

MÉTIER **DOSSIER**

Pascal Garnero, un ingénieur aux manettes d'une direction achats

Fort de son parcours à l'international, principalement dans le secteur aéronautique, Pascal Garnero, directeur des achats et supply chain groupe d'Atalian, fait rimer aujourd'hui réactivité et agilité de la fonction achats en accompagnant dans sa croissance externe à travers 33 pays.

Pilote d'avion et passionné d'aéronautique dans la vie privée, Pascal Garnero est, depuis septembre 2017, aux commandes de la direction achats et supply chain du groupe Atalian, entreprise leader spécialisée dans le facility management. De formation ingénieur et acheteur, il bénéficie d'une double casquette : un parcours convoité dans la fonction achats. « Depuis début 2018, nous avons généralisé les appels d'offres mondiaux, optimisé le panel fournisseurs et massifié les dépenses », explique l'actuel directeur achats. Désormais, le groupe basé dans 33 pays réalise des appels d'offres mondiaux pour les machines de

lavage, les assurances, les flottes de véhicules ou encore les vêtements de travail. « L'objectif est de multiplier par quatre les gains achats d'ici à 2020 », souligne Pascal Garnero. Mi-2018, le groupe Atalian a acquis la branche britannique du groupe Servest. Une croissance externe pour laquelle les achats doivent savoir faire preuve d'agilité et de réactivité. « Nous ne disposons que de quelques semaines pour homogénéiser la politique achats des sociétés rachetées avec celle du groupe et bien intégrer les ressources en interne », confirme Pascal Garnero. Enfin, la professionnalisation de la fonction et la montée en puissance des achats groupe passent égale-

ment par le déploiement d'un système informatique achats en source-to-contract et d'un outil source-to-pay. Une feuille de route des achats inscrite dans le projet baptisé "Excellence Achats 2020". Mais Pascal Garnero a débuté son parcours en tant qu'ingénieur aéronautique dès 1988. Ce n'est qu'en 2005 qu'il rejoint le monde professionnel des achats comme directeur achats et supply chain au sein du groupe Alcatel, où il s'attelle à la réorganisation et à la montée en maturité des achats internationaux France/Italie. En 2010, il devient directeur achats de l'ensemble des divisions Thales au Royaume-Uni, avant de rejoindre, en 2013, le



groupe aéronautique et logistique
Daher pour y créer et piloter la
direction achats et performances
fournisseurs. ●